



# **MONITORAGGIO EVENTI DEL SETTORE SANITÀ E WELFARE ITALIANI**

**N°1 NOVEMBRE - DICEMBRE 2018**



## PRESENTAZIONE OSSERVATORIO

*Il presente documento è realizzato sulla base dell'analisi degli eventi di enti, associazioni e operatori del settore su tematiche riguardanti il mondo del welfare e della sanità italiana. Lo scopo dell'Osservatorio è realizzare un monitoraggio di ciò che i diversi attori propongono, sia in termini di argomenti, riflessioni e proposte, sia in termini di personalità coinvolte e stakeholder di riferimento (invitati, sponsor etc).*

*L'analisi viene svolta partendo dal monitoraggio dei siti web dei diversi attori e dall'approfondimento della documentazione prodotta dagli stessi, pre e post evento, con l'obiettivo di rilevare le più importanti osservazioni che emergono dagli interventi proposti e dal dibattito.*

### **VALORE**

Valore organizza eventi informativi e formativi atti a promuovere servizi di investimento, di comunicazione e servizi digitali che portino valore distintivo per gli Enti Welfare a cui si rivolge.

L'evento rappresenta un momento informativo e/o formativo sulle tematiche strategiche delle Casse di previdenza, Fondi Sanitari e Fondi Pensione durante il quale gli sponsor finanziari presentano strumenti di investimento e i partner strategici di Valore illustrano studi, ricerche e assessment sui temi del digitale, della security e della comunicazione; l'evento è anche un momento di conoscenza e networking tra Enti Welfare e sponsor. Si tratta infatti di momenti che Valore ha cura di creare con grande attenzione all'aspetto informale e umano del rapporto.

La consulenza viene sempre proposta partendo da un momento di analisi e discussione di una tematica concernente il digitale, la security e la comunicazione svolta durante un evento. Da qui Valore, unitamente ai partner strategici procede in approfondimenti attraverso incontri mirati con i singoli Enti.

Valore, attraverso la controllata VIS-Valore In Sanità, offre anche consulenza per la costituzione di una Cassa o Mutua Sanitaria, la definizione del Nomenclatore, l'ottimizzazione dei costi delle prestazioni, il miglioramento dei tempi di liquidazione, la rendicontazione delle prestazioni. Attraverso la VIS CARD offre accesso ad una rete di strutture e prestazioni sanitarie di qualità a prezzi vantaggiosi.

### **Per informazioni:**

Segreteria: 391/4676470 | email: [info@valoresrl.it](mailto:info@valoresrl.it) | [www.valoresrl.it](http://www.valoresrl.it)

# SOMMARIO

---

WELFARE \_\_\_\_\_ pag. 4

SANITÀ \_\_\_\_\_ pag. 9



# WELFARE

---



## SCENARIO WELFARE

*Le ricadute degli investimenti dei fondi pensione sull'economia reale è la declinazione più "in voga" per quanto riguarda gli investimenti nel settore: si tende infatti a sottolineare la possibilità dei fondi pensione di poter essere un significativo driver di sviluppo per il sistema Paese, seppure sempre nel rispetto e nella tutela del rendimento degli investimenti per i sottoscrittori dei fondi stessi.*

*Data l'influenza sulle politiche del settore, l'imminente e auspicata approvazione della Legge di Bilancio ha costituito inoltre un tema sottostante di diversi eventi.*

## FOCUS EVENTI

### 1. INVESTIMENTI INNOVATIVI E DIVERSIFICATI PER SOSTENERE E MIGLIORARE IL WELFARE INTEGRATO

8-10/11/2018, Fiuggi | Ente promotore: Itinerari Previdenziali  
[www.itinerariprevidenziali.it](http://www.itinerariprevidenziali.it)

- **Partner/sponsor**

Tender Capital (main sponsor); Alliance Bernstein, Allianz, Banor, Candriam, Eurizon, Quercus, Robeco, iShares, Raiffeisen, Taurini&Hazan, Unisalute.

- **Abstract**

L'Annual Meeting di Itinerari Previdenziali punta a focalizzare le soluzioni che consentono a Fondazioni di origine bancaria, Casse di previdenza privatizzate, Fondi pensione Negoziali, Fondi pensione Preesistenti e Casse di assistenza sanitaria integrativa di migliorare i rendimenti dei patrimoni destinati alle prestazioni sociali, offrendo un set di servizi complementari alle prestazioni tradizionali.

Per sostenere e migliorare le prestazioni offerte dal mondo del welfare è fondamentale l'efficienza nella gestione di questi ingenti patrimoni, con un occhio di riguardo alle opzioni ESG e alle tipologie di investimenti nelle cosiddette attività alternative, con particolare attenzione a quelle che investono nei settori strategici per il welfare.

L'organizzazione del meeting è in quattro sessioni di lavoro (1.non autosufficienza: strategie per una sostenibile copertura dei costi; 2.opportunità di investimento alla luce della situazione dei mercati; 3.investimenti, con focus sugli ESG; 4.silver eco-

onomy come opportunità) e un “caminetto” di riflessione.

- **Speaker**

Tra gli altri, diversi esponenti di casse di previdenza e fondi pensione: Fabio Cappuccio (Direttore Generale Previmoda e Responsabile Progetto Welfare Moda), Michele Proietti (Direttore Generale Cassa Forense), Placido Putzolu (Presidente FIMIV), Gaetano Stella (Presidente Cadiprof), Giovanni Valerio (CDA ENPAPI), Antonella Ansuini (Responsabile Investimenti e Gestione finanziaria Fondazione Cariparo), Roberto Arioli (Presidente Previmoda), Fabio Lenti (Responsabile Investimenti Mobiliari CNPADC), Oliva Masini (Direttore Generale Previndai), Maurizio Agazzi (Direttore Generale Fondo Pensione Cometa), Gianluigi Costanzo (Consigliere con Delega al Patrimonio Fondazione Cariplo), Andrea Mariani (Direttore Generale Fondo Pensione Pegaso), Robert Rausch (Chief Financial Officer ENASARCO), Marco Abatecola | Responsabile Settore Welfare Pubblico e Privato Confcommercio, Daniele Cerrato (Presidente Casagit), Bernardino Petrucci (Vicepresidente FASDAC), Domenico Pimpinella (Direttore Generale Fondazione ENPAM), Annamaria Trovò (Vicepresidente San.Arte).

Sul fronte istituzionale hanno partecipato Stefano Scalera (Dirigente Generale Ministero dell’Economia e delle Finanze) e l’On. Claudio Durigon (Sottosegretario al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali).

Tra gli sponsor, ha tenuto una relazione anche Fiammetta Fabris, Amministratore Delegato UniSalute spa.

## 2. COME CONIUGARE ADEGUATEZZA, APPROPRIATEZZA E RICADUTE ECONOMICHE E SOCIALI NEGLI INVESTIMENTI ISTITUZIONALI?

28/11/2018, Roma | Ente promotore: Itinerari Previdenziali  
[www.itinerariprevidenziali.it](http://www.itinerariprevidenziali.it)

- **Sponsor**

Aberdeen, Oppenheimer Resources, Q Group, Quaestio, Generali Investments, Green Arrow, Neuberger Berman, Payden&RTygel.

- **Advisors**

Aon, Lia, Mangusta Risk, Prometeia.



- **Abstract** | Il focus è volto sull'analisi del mix di elementi che consente agli investitori istituzionali di perseguire il duplice obiettivo economico e sociale di effettuare investimenti che consentano di ottenere ricadute sociali e effetti sull'economia reale, utili allo sviluppo del Paese. Tanto più che oggi gli investitori che operano nel welfare attribuiscono una crescente importanza agli impatti sociali prodotti dai propri investimenti.

---

- **Speaker** | Molto nutrita la partecipazione di rappresentanti politici, che copre di fatto tutti i maggiori gruppi parlamentari, (Lega, PD, Movimento 5 Stelle, Fratelli d'Italia). Anche la presenza istituzionale è di rilievo: Ministero dell'Economia e delle Finanze, Commissione Europea, Banca d'Italia, Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti.

### 3. PREVIDENZA COMPLEMENTARE E GESTIONE DEL TFR ATTRAVERSO L'ESPERIENZA DEI FONDI PENSIONE

3/12/2018, Milano | Ente promotore: Assolombarda Assolombarda Confindustria  
Milano, Monza e Brianza, Lodi | [www.assolombarda.it](http://www.assolombarda.it)

- **Abstract** | La normativa sulla previdenza complementare e la destinazione del TFR sono stati al centro dell'attenzione così come le peculiarità di alcuni Fondi pensione che hanno colto l'occasione per presentarsi.

---

- **Relatori** | Oltre ai referenti delle varie aree interessate di Assolombarda, anche referenti dei fondi pensione Alifond, Cometa, Fonchim, Fon.te e Previndai.

#### 4. ASSEMBLEA ANNUALE DEI FONDI PENSIONE NEGOZIALI 2018

11/12/2018, Roma | Ente promotore: Assolombarda Assolombarda Confindustria  
Milano, Monza e Brianza, Lodi | [www.assofondipensione.it](http://www.assofondipensione.it)

- **Abstract**

In occasione dell'assemblea annuale dell'associazione, il presidente Giovanni Maggi ha diffuso i dati che riguardano il settore, presentando un piano straordinario per il rilancio delle adesioni dei lavoratori dipendenti. Ha inoltre annunciato iniziative di sistema portate avanti dall'Associazione per rendere i fondi pensione negoziali collettori di risparmio previdenziale da una parte e investitori istituzionali dall'altra, promotori di un circolo virtuoso teso alla crescita dell'economia nazionale attraverso un grande progetto di investimenti nell'economia produttiva e nelle infrastrutture. "A tal fine - ha specificato Maggi - è in fase di definizione il Progetto sugli investimenti, finalizzato a creare un'iniziativa consortile tra i fondi pensione interessati a realizzare investimenti che possano avere ricadute nell'economia reale, attraverso la creazione di un bando comune per la selezione di advisor/gestori finanziari specializzati in investimenti alternativi e un supporto per il controllo del rischio di tali investimenti".

---

- **Relatori**

Giovanni Maggi, Vincenzo Boccia (presidente di Confindustria), Massimo De Felice (presidente di Inail), Luigi Sbarra (segretario generale aggiunto della Cisl), Claudio Durigon (sottosegretario al Lavoro e alle Politiche Sociali), Mario Padula (presidente della Covip).





# SANITÀ

---



## SCENARIO SANITÀ

*Il quarantesimo anniversario del SSN (compleanno compiuto il 23 dicembre), è stato il fil rouge di una nutrita serie di eventi, articoli e riflessioni nell'ambito del dibattito su temi che riguardano la sanità. L'analisi, in particolare, si è concentrata sulla capacità del SSN di intercettare gli attuali bisogni dei cittadini in tema di salute e le possibili forme di integrazione con il secondo e terzo pilastro. Se da una parte molti attori considerano ormai imprescindibile una sempre maggiore integrazione dell'assistenza sanitaria pubblica con le diverse forme integrative (fondi, mutue, assicurazioni...), dall'altra si levano comunque voci autorevoli a difesa di una sanità pubblica tout court, ritenuta l'unica formula in grado di garantire e realizzare i principi di equità e universalità propri del SSN.*

## FOCUS EVENTI

### 1. 1^ CONVENTION DEL MANAGEMENT DELLA SANITÀ ITALIANA

7-9/11/2018, Palazzo dei Congressi dell'EUR - Roma | Ente promotore: FIASO (Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere) | [www.convention.fiaso.it](http://www.convention.fiaso.it)

- **Abstract**

La Convention punta a delineare elementi di scenario sul 40esimo anniversario del SSN e, contemporaneamente, il ventennale di Fiaso, aspirando a essere in realtà la prima convention di tutto il management italiano in sanità. Particolare focus è stato posto sul management, considerato classe dirigente del Paese, che si interroga sulla evoluzione del contesto, ai diversi livelli, e sulle caratteristiche richieste per esercitare pienamente questo ruolo. Con patrocini del Senato della Repubblica, del Ministero della Salute e della Conferenza delle Regioni e Province autonome (letti messaggi di presidente della Repubblica Mattarella, presidente del Senato Casellati, ministro della Salute Grillo), il taglio del primo giorno di lavoro è stato prettamente istituzionale e caratterizzato dalla partecipazione di figure di grande spessore: dai teorici del management Borgonovi e Mintzberg, al Presidente emerito della Corte Costituzionale Valerio Onida, dai sociologi De Masi e Moro al biblista ed ebraista Cardinal Ravasi.

- **Numeri**

La Convention si è dimostrata certamente un grande evento, come testimoniano i numeri: 3.000 partecipanti, 275 relatori che si sono alternati in 50 eventi, 120 esperienze gestionali, 50 partner, 50 espositori.

---

- **Format**

- **Prima giornata:** sessione di apertura, di taglio istituzionale, dedicata agli aspetti celebrativi dei 20 anni di FIASO nel contesto dei 40 anni del SSN; condizione attuale delle aziende sanitarie e scenari futuri.
  - **Seconda giornata:** articolata in sessioni parallele, ha approfondito le principali questioni sul tappeto e delle sfide per il management:
    - cambiamenti che stanno caratterizzando il lavoro, anche a seguito dei mutamenti introdotti a ritmo incessante dalla innovazione tecnologica, che richiedono investimenti, necessari ed indispensabili, in capitale umano; evoluzione dei modelli organizzativi
    - accesso ai servizi, nuovi bisogni di cura ed assistenza, vecchie e nuove diseguaglianze, modelli di welfare in ambito sanitario, attuali e futuri
    - introduzione dei risultati della ricerca scientifica e dell'innovazione tecnologica, dinamiche, vantaggi e svantaggi in termini di tutela della salute degli individui e delle collettività
    - governance del sistema, con occhio particolare per sviluppo di nuovi modelli, più rispondenti al contesto attuale e futuro, e per le caratteristiche che il management dovrà possedere per rispondere pienamente ai mutamenti necessari
  - **Terza giornata:** attività del Forum del Middle Management in Sanità. L'evoluzione degli assetti istituzionali del SSN e delle relative 'geografie aziendali' ha portato ad una mutazione delle funzioni apicali e delle loro responsabilità, oltre che delle funzioni principali di supporto della direzione strategica. L'inclusione della fascia manageriale intermedia nei processi decisionali si presenta nelle Aziende sanitarie come quanto mai necessaria, soprattutto laddove le dimensioni aziendali richiedono, a seguito di accorpamenti, il superamento del modello monocratico e la costruzione di processi decisionali più articolati. Tre sessioni parallele:
    - Promozione della salute e alla presa in carico assistenziale
    - Gestione integrata del rischio
    - Tecnologie abilitanti per i nuovi modelli di cura.
- 

- **Proposte di contenuto**

Il presidente di FIASO, Francesco Ripa di Meana, ha proposto 10 punti per un Piano straordinario di investimenti e staffetta

generazionale per il rilancio del SSN, tra cui appaiono particolarmente significative le seguenti proposte:

- La sfida dello sviluppo del capitale umano. Da qui a cinque anni mancheranno circa 12mila professionisti, per cui FIASO propone di inserire, fuori dai ranghi della dirigenza, medici neolaureati da formare negli ospedali di più alta specialità, affidando loro funzioni assistenziali meno complesse, con il tutoraggio di medici più esperti. Proposti anche “un grande cantiere nazionale per la formazione di top e middle management della sanità” e la stabilizzazione del personale di ricerca.
- La sfida dell’innovazione e degli investimenti. Si propone di mettere in rete le diverse esperienze aziendali con Agenzie locali di accreditamento e valutazione delle pratiche innovative. Occorre dar vita a un Nuovo Fondo nazionale per l’Innovazione, da 5 miliardi l’anno per 10 anni, convogliando su di esso gli stanziamenti europei destinati ai progetti di innovazione.
- La sfida della governance per la promozione di Holding regionali. I nuovi modelli di governance regionale vanno verso la centralizzazione e in direzione di relazioni orizzontali tra le aziende sanitarie, che richiedono la costituzione di vere e proprie Holding regionali. Una sfida che dovrebbe includere anche la gestione sovraziendale dei dati, patrimonio unico del nostro Ssn, molto ambito dai big mondiali nella corsa verso l’intelligenza artificiale, che va valorizzato e protetto perché di proprietà dei cittadini.
- La sfida della governance aziendale. La divaricazione tra aziende sempre più grandi e personalizzazione delle cure può diventare una spinta alla responsabilità e all’innovazione investendo nel middle management, sia per supportare al livello più articolato i processi di decisione che per creare nuovi percorsi e luoghi di cura.
- La sfida alla promozione della salute. Con un Piano nazionale di prevenzione vanno incentivati vaccinazioni, screening e promozione di corretti stili di vita. Ma occorre anche opporsi all’esplosione di test predittivi, genetici o meno, che per la loro pericolosità e per l’induzione possibile a consumi sanitari impropri possono far male alla tenuta del sistema e alle persone.

## 2. 7° HEALTHCARE SUMMIT

20/11/2018, Roma | Ente promotore: Il Sole24Ore  
<http://eventi.ilsole24ore.com/healthcare-2018>

- **Partner/sponsor** | In collaborazione con DLA PIPER, GILEAD, KPMG, PHILIPS, SANITÀ24.  
Sponsor: FASI, ASSOBIOMEDICA.  
Patrocinio: Ministero della Salute.
- **Abstract** | Momento di incontro per i rappresentanti del settore sanitario e farmaceutico e delle istituzioni. Tra i temi di dibattito il futuro del SSN tra sostenibilità ed innovazione, nuove tecnologie, ricerca e sviluppo e biotecnologie. I contenuti hanno riguardato le soluzioni e i processi per una sanità innovativa, digitale e sostenibile, le sinergie tra Health Tech e Pharma, riflessioni sulla manovra 2019 (in particolare in tema di applicazione ed effetto dei nuovi Lea sul territorio nazionale, sistemi di governance della spesa, condivisione dei rischi tra pubblico e privato, innovazione e risparmio della spesa pubblica).
- **Relatori** | L'incontro è stato caratterizzato dalla presenza dei top rappresentanti di alcune aziende del farmaco e delle tecnologie nell'ambito delle Life Sciences nonché da esponenti delle maggiori associazioni nazionali del settore.  
Tra questi: Massimiliano Boggetti (Presidente Assobiomedica), Antonino Cartabellotta (Presidente Fondazione GIMBE), Stefano Folli (CEO e Presidente Philips Italia, Israele e Grecia), Enrique Häusermann (Presidente Assogenerici), Marcella Marletta (Direttore Generale - Direzione Dispositivi Medici e Servizio Farmaceutico Ministero della Salute), Francesco Ripa di Meana (Presidente FIASO), Massimo Scaccabarozzi (Presidente di Farmindustria), Massimo Visentin (Amministratore Delegato Pfizer).

## 3. OASI 2018. SSN E CERGAS, 40 anni insieme

29/11/2018, Università Bocconi - Milano | Ente promotore: Cergas  
[www.cergas.unibocconi.eu](http://www.cergas.unibocconi.eu)

- **Partner/sponsor** | Bayer, Bristol-Myers Squibb.

- **Abstract**

A 40 anni dalla nascita del SSN e del CERGAS, il Convegno OASI 2018 è stata un'occasione per discutere i risultati raggiunti dal 1978 al 2018, lo stato dell'arte della sanità italiana di oggi, le sfide e le prospettive che ci attendono nei prossimi 40 anni. Oltre alle evidenze del Rapporto OASI, il volume che dal 2000 monitora e interpreta i cambiamenti in atto nelle politiche sanitarie e nel management delle aziende sanitarie pubbliche e private, è stata organizzata una tavola rotonda con i Ministri della Salute che hanno contribuito in maniera particolare allo sviluppo del SSN.

---

- **Numeri**

Oltre 1000 partecipanti tra cui policymaker nazionali e regionali, membri delle direzioni strategiche delle aziende sanitarie pubbliche e private, membri degli staff aziendali e i professionisti, operatori sanitari e amministrativi.

---

- **Relatori**

A prendere la parola sono stati soprattutto Elio Borgonovi (presidente Cergas) e ricercatori e professori della Bocconi e del Cergas, ma di particolare interesse è stata la tavola rotonda organizzata con i ministri della salute dal 1978 a oggi: FRANCESCO DE LORENZO, in carica tra il 1989 e il 1993, MARIAPIA GARAVAGLIA, in carica tra il 1993 e il 1994, ROSY BINDI, in carica tra il 1996 e il 2000, GIROLAMO SIRCHIA, in carica tra il 2001 e il 2005, LIVIA TURCO, in carica tra il 2006 e il 2008, RENATO BALDUZZI, in carica tra il 2011 e il 2013, BEATRICE LORENZIN, in carica tra il 2013 e il 2018.

## ALTRI EVENTI DI INTERESSE (giugno/dicembre 2018)

### QUALITÀ IN SANITÀ TRA EQUITÀ E SOSTENIBILITÀ

13-14/12/2018 - Napoli | Segreteria Scientifica: Dipartimento di Sanità Pubblica, Scuola di Formazione in Management Sanitario, Università degli Studi di Napoli "Federico II" | [www.qualitainsanita.com](http://www.qualitainsanita.com)

- **Abstract**

Momento di confronto operativo sulle più attuali tematiche del mondo sanitario, da quelle più specificatamente cliniche a quelle gestionali ed amministrative. È un Evento Scientifico rivolto a Medici e Professionisti della Sanità, ma anche a Decisori Pubblici ed alle Istituzioni che quotidianamente vivono, in prima persona le problematiche dell'assistenza sanitaria.

Obiettivo principale dell'iniziativa è quello di elaborare proposte



operative sostenibili che, trovando applicazione pratica sia a livello nazionale che locale, tentino di dare risposte alle richieste di equità e accessibilità alla prevenzione e alle cure che rappresentano le principali aspettative degli utenti del nostro Servizio Sanitario Nazionale.

### 3° Rapporto GIMBE sulla sostenibilità del Servizio Sanitario Nazionale

5/06/2018 - Roma | Ente promotore: Fondazione Gimbe | [www.gimbe.org](http://www.gimbe.org)

- **Abstract**

La presentazione del 3° Rapporto Gimbe è partita dall'assunto che definanziamento progressivo, troppe prestazioni nei nuovi Lea, sprechi e inefficienze ed espansione dell'intermediazione assicurativa rappresentino una miscela letale per la sanità pubblica. Attraverso l'analisi del presidente di Fondazione Gimbe, Nino Cartabellotta, si ribadisce che non esiste alcun disegno occulto di smantellamento e privatizzazione del Servizio Sanitario Nazionale, ma continua a mancare un piano preciso di salvataggio. Il Rapporto valuta con una prospettiva di medio termine il tema della sostenibilità del SSN, ma esprime una posizione molto critica nei confronti dell'espansione del secondo pilastro, affermatasi - si afferma - per l'interazione di vari fattori: "in particolare, nelle crepe di una normativa frammentata e incompleta che ha permesso alla sanità integrativa di diventare sostitutiva si è insinuata una raffinata strategia di marketing alimentata da catastrofici, ma inverosimili, risultati sulla rinuncia alle cure". Il Rapporto analizza in dettaglio il complesso ecosistema dei "terzi paganti" in sanità, le coperture offerte, l'impatto di fondi sanitari e polizze assicurative sulla spesa sanitaria e tutti i potenziali "effetti collaterali" del secondo pilastro: dai rischi per la sostenibilità a quelli di privatizzazione, dall'aumento delle disuguaglianze all'incremento della spesa sanitaria, dal sovra-utilizzo di prestazioni sanitarie alla frammentazione dei percorsi assistenziali.



**Sede operativa: Viale Regina Margherita 232 - Roma**

**phone: +39 06/01900790**

**email: [info@valoresrl.it](mailto:info@valoresrl.it)**

**[www.valoresrl.it](http://www.valoresrl.it)**